

Նախագիծ

ԴԵՂԱԳՈՐԾՈՒԹՅՈՒՆ ԵՎ ԲԻՈՏԵԽՆՆՈԼՈԳԻԱՆԵՐ

ՈԼՈՐՏԱՅԻՆ ՌԱԶՄԱՎԱՐՈՒԹՅՈՒՆ
2011-2020



Հիմնական ցուցանիշներ

Վաճառքը, 2010թ., ԱՄՆ դոլար	8,800,000
Վաճառքի աճը (ՀՀ դրամով), 2003-2010թթ.	12.5%
Ընկերությունների քանակ	13
Զբաղվածների քանակ	507
Արտահանում, 2010 (ԱՄՆ դոլար)	5,013,630
Արտահանման դինամիկա, 2003-2007	28.9%
Արտահանման դինամիկա, 2007-2010	17.7%
Արտահանման կշիռը վաճառքի մեջ, 2010թ.	57.3%
Արտահանման հիմնական շուկաները և դրանց կշիռը, 2010թ.	Վրաստան -38% Ռուսաստան-18% Ուզբեկստան-13% Բելառուս - 6% Ուկրաինա - 5% Կատար - 4%

Հիմնական արտադրող ընկերությունները

«Արփիմեդ» ՍՊԸ	«Մեդիկալ Հորիզոն» ՍՊԸ
«Երևանի քիմիա-դեղագործական ֆիրմա» ԲԲԸ	«Նարեքս» ՍՊԸ
«Էսկուլապ» ՍՊԸ	«Վիտամաքս-Ե» ՍՊԸ
«Լիկվոր» ՓԲԸ	«Ֆարմատեք» ՓԲԸ
«Հագենաս» ՍՊԸ	

Ոլորտի ներկա բնութագիրը*

- Հայաստանի ամենադինամիկ աճող ճյուղերից մեկը (12.5% տարեկան միջին աճ 2003-2010թթ.)
- Արտահանման բարձր կողմնորոշվածություն (արտահանման բաժինը թողարկման մեջ 57% 2010թ.-ին)
- Դեղագործությունը Հայաստանի արտահանման եզակի ոլորտներից է, որ գրանցել է արտահանման աճ գլոբալ ֆինանսական ճգնաժամի տարիներին
- Դիվերսիֆիկացված արտահանման շուկաներ (Վրաստան -38%, Ռուսաստան-18%, Ուզբեկստան-13%, Բելառուս - 6%, Ուկրաինա - 5%, Կատար - 4%, 2010թ.)
- Հիմնական արտադրողների արտադրական հզորությունների ընդլայնում (Ֆարմատեք, Լիկվոր, Արփիմեդ, Էսկուլապ)
- Նոր արտադրական հզորությունների կառուցման ընթացիկ նախագծեր
- Նորարարական նախագծեր բիոտեխնոլոգիաների բնագավառում

* Դեղագործություն և բիոտեխնոլոգիաներ ոլորտը ներառում է դեղերի, դեղանյութերի, սննդային հավելումների, դեղաբույսերի և դրանց հիմքով դեղերի արտադրությունները, ինչպես նաև մասնագիտացված ծառայություն մատուցող փորձագիտական և հետազոտական կազմակերպությունները:

ՈԱԶՄԱՎԱՐՈՒԹՅՈՒՆ ԵՎ ՄՐՑԱԿՑՈՒԹՅՈՒՆ

ԳՈՐԾՈՆՆԵՐ / ՆԵՐԴՐԱՆՔՆԵՐ

- Հուճքը հիմնականում ներմուծվում է
- + Կապիտալ ներդրումների աճ վերջին տարիներին, որն ուղղված է արտադրական հզորությունների տեխնոլոգիական վերազինմանը և համապատասխանեցմանը որակի միջազգային պահանջներին
- /+ Համագործակցություն կրթական համակարգի հետ, սակայն այն դեռ չի ապահովում որակյալ կադրեր

- + Համագործակցություն ընկերությունների միջև
- + Պատշաճ արտադրական գործունեության վերահսկման և սերտիֆիկացման համակարգի ներդրում 2013թ.-ից
- +/- Մրցակցություն շուկայի միջին արժեքային սեգմենտում (բրենդավորված ջեներիկ դեղեր)
- Հետազոտությունների և մշակումների (ՀուՄ) ցածր մակարդակ

ՀԱՐԱԿԻՑ ՈՒՈՐՏՆԵՐ

- + Զարգացող տպագրական ոլորտ, որն ապահովում է համապատասխան արտաքին փաթեթավորում
- + Այլումինի փայլաթիթեղի տեղական արտադրողի առկայություն
- + Կայացած ասոցիացիա և ուսումնական կենտրոն
- + Տեխնիկապես վերազինված և մասնագետներով դեղերի փորձաքննության լաբորատորիա
- Գիտահետազոտական ինստիտուտների հետ համագործակցության ցածր մակարդակ և նրանց կարողությունների դեգրադացիա

ՊԱՀԱՆՋԱՐԿ

- + Տեղական շուկայում ընդլայնման մեծ հնարավորություններ (տեղական արտադրանքն ապահովում է ներքին պահանջարկի միայն 4-5%-ը)
- + Ազատ առևտրի ռեժիմ Վրաստանի և ԱՊՀ երկրների հետ
- + Նոր շուկաների հնարավորություններ Մերձավոր Արևելքի և Աֆրիկայի երկրներում
- + Անդրազգային ընկերությունների արտադրական պատվերների ներգրավման հնարավորություն (ընթացքում է GlaxoSmithKline-ի կողմից դեղերի փաթեթավորման գործընթացի արտապատվիրումը Հայաստան Սփյուքի կապերի շնորհիվ)
- + Գլոբալ արտահանման ծավալների աճ (տարեկան 16% 2003-2009թթ.) և դրական կանխատեսումներ մոտակա 5 տարիների համար
- Տեղական արտադրանքը հիմնականում սպառվում է Վրաստանի և ԱՊՀ շուկաներում, որտեղ դեռևս խիստ չեն որակի նկատմամբ պահանջները

2010

Արտադրություն՝ 8 մլն դոլար

Արտահանում՝ 5 մլն դոլար

Աշխատողներ՝ 550

Տեղական արտադրող ընկերություններ, որոնք արտահանում են Վրաստան և ԱՊՀ երկրներ

Արտահանման ծավալներով համադրելի երկրներ՝ Նիգերիա, Նիկարագուա, Ֆիջի

2015

Արտադրություն՝ 30-35 մլն դոլար

Արտահանում՝ 20-25 մլն դոլար
*այդ թվում՝
10-15 մլն դոլար ԱԱԿ պատվերներ*

Աշխատողներ՝ 900-950

- Առկա շուկաներում վաճառքների մեծացում
- Մուտք նոր շուկաներ (Մերձավոր Արևելք)
- ԱԱԿ-ների պատվերների իրականացում (հիմնականում փաթեթավորման գործընթացների)

Արտահանման ծավալներով համադրելի երկրներ՝ Էստոնիա, Ֆիլիպիններ, Սաուդյան Արաբիա

2020

Արտադրություն՝ 95-135 մլն դոլար

Արտահանում՝ 75-115 մլն դոլար
*այդ թվում՝
50-90 մլն դոլար ԱԱԿ պատվերներ*

Աշխատողներ՝ 1,600-1,800

- Նոր շուկաներում վաճառքների ավելացում
- ԱԱԿ-ների պատվերների իրականացման ծավալների ընդլայնում, որը կներառի նաև արտադրական գործընթացներ և լոգիստիկ գործունեություն

Արտահանման ծավալներով համադրելի երկրներ՝ Լյուքսեմբուրգ, Բելառուս, Մարոկկո, Չիլի, Ուրուգվայ

2011-2015

Հայկական արտադրանք

- Հայկական արտադրանքների վաճառքների ավելացում առկա շուկաներում (Հայաստան և ԱՊՀ)
- Մուտք Մերձավոր Արևելքի շուկաներ (համագործակցելով տարածաշրջանի ընկերությունների հետ)
- Հայկական արտադրողների ՊԱԳ (ներառյալ անհրաժեշտ այլ գործունեությունները) հավաստագրում
- Արտադրական կարողությունների զարգացման ներդրումային ֆինանսավորում և արտահանման ֆինանսավորման նոր գործիքների ստեղծում
- Աջակցություն մասնագիտական կրթության բարելավմանը

Արտապատվիրում

- Առաջատար անդրազգային ընկերության պատվերների ներգրավում Հայաստան
- Աջակցություն հայկական ընկերությունների արտապատվիրման բնագավառում պատվերներ գտնելու գործում (թիրախավորելով հատկապես Մերձավոր Արևելքի և Աֆրիկայի երկրները)

2015-2020

Հայկական արտադրանք

- Մերձավոր Արևելքի շուկաներում վաճառքների ընդլայնում
- Հայկական պատշաճ գործունեությունների հավաստագրերի միջազգային ճանաչում
- Արտոնագրային ժամկետը լրացած դեղերի հիման վրա հայկական բրենդավորված նոր ջեներիկ դեղերի արտադրություն

Արտապատվիրում

- Արտապատվիրման ոլորտում փաթեթավորումից անցում դեղերի արտադրության գործընթացի իրականացման
- Օգտագործելով առաջատար անդրազգային ընկերության Հայաստանում աշխատելու փաստը՝ բանակցել այլ գլոբալ ընկերությունների հետ Հայաստանում արտադրությունների հիմնման կամ արտադրությունների արտապատվիրման ոլորտում
- Աջակցել հայկական ընկերությունների արտապատվիրման աշխատանքների իրականացման կարողությունների զարգացմանը
- Անհրաժեշտության դեպքում նոր ազատ տնտեսական գոտու հիմնում

1

**ՈՐԱԿԻ ՎԵՐԱՀՍԿՄԱՆ
ՀԱՄԱԿԱՐԳԻ
ՍՏԵՂԾՈՒՄ**

- 3.1. Պատշաճ արտադրական գործունեության (ՊԱԳ), պատշաճ բաշխման գործունեության (ՊԲԳ), պատշաճ լաբորատոր գործունեության (ՊԼԳ) և դեղերի արտադրության հետ կապված այլ պատշաճ գործունեությունների իրավական դաշտի ամբողջականացում և ՊԳ հավաստագրման իրականացում
- 3.2. ՊԱԳ հավաստագրման մարմնի կողմից տրվող հավաստագրերի միջազգային ճանաչման գործընթաց (անդամակցություն Դեղերի արտադրության տեսչական ստուգումների փոխադարձ ճանաչման կոնվենցիային- 37 անդամ)
- 3.1. Հայկական ընկերություններին աջակցություն արտադրությունների Պատշաճ արտադրական գործունեության (ՊԱԳ) պահանջներին համապատասխանեցման համար

2

**ՏԵՂԱԿԱՆ ՀՈՒՄՔԱՅԻՆ
ԲԱԶԱՅԻ ՍՏԵՂԾՈՒՄ**

- 4.1. Իրականացնել ակտիվ դեղագործական բաղադրիչների Հայաստանում արտադրության հիմնման իրագործելիության ուսումնասիրություն (Հայաստանի Գիտությունների Ազգային Ակադեմիայի Ա.Լ. Մնջոյանի անվան Նուրբ օրգանական քիմիայի ինստիտուտի բազայի վրա):
- 4.2. Իրագործելիության ուսումնասիրության դրական արդյունքների դեպքում իրականացնել ներդրումներ արտադրության հիմնման ուղղությամբ: Հնարավոր տարբերակներից կարող է լինել համատեղ ձեռնարկության ստեղծումը հայկական դեղ արտադրողների հետ համատեղ:

3

**ԿԱՐՈՂՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԻ
ԶԱՐԳԱՑՈՒՄ**

- 4.1. Աջակցություն Դեղեր արտադրողների և ներմուծողների ասոցիացիայի «Ջի էքս Պի» գերազանցության կենտրոնին (GxP Center of Excellence) վերապատրաստման դասընթացների մշակման և իրականացման գործում (միջազգային փորձագետների ներգրավում)
- 4.2. Մասնագիտական կրթության բարելավում համագործակցելով «Ջի էքս Պի» կենտրոնի հետ, հատկապես դեղերի տեխնոլոգների մասնագիտացման ներդրման բնագավառում:

4

**ՖԻՆԱՆՍԱԿԱՆ
ԱԶԱԿՑՈՒԹՅՈՒՆ**

- 4.1. Ընկերությունների արտադրական հզորությունների ընդլայնման ներդրումային ծրագրերի երկարաժամկետ ֆինանսավորման մեխանիզմի ապահովում (7 տարուց ավել)
- 4.2. Պայմանագրերի հիման վրա արտահանման ֆինանսավորում և ֆակտորինգ
- 4.3. Նորարարական նախագծերի վենչուրային ֆինանսավորում
- 4.4. Հետազոտական դրամաշնորհներ ընկերություններին, հատկապես արտոնագրային դեղերի արտոնագրման ժամկետը լրանալուց հետո, դրանց հիման վրա բրենդավորված ջններիկ դեղեր արտադրելու համար (2013 թ.-ից սկսած լրանում են զգալի թվով առաջատար դեղերի արտոնագրերի ժամկետները)

5

ԱՎԿ ՆԵՐԳՐԱՎՈՒՄ

- 5.1. Նպաստել առաջատար անդրազգային ընկերության կողմից դեղերի փաթեթավորման գործընթացի արտապատվիրմանը Հայաստան
- 5.2. Օգտագործելով Սփյուռքի գործարար և մասնագիտական կապերը՝ խրախուսել միջազգային ընկերությունների արտադրությունների կամ պատվերների իրականացումը Հայաստանում (նախօրոք ստեղծելով Սփյուռքի ներկայացուցիչների տվյալների բազա)

6

**ՎԱՃԱՌՔՆԵՐԻ
ԽԹԱՆՈՒՄ**

- 6.1. Շուկաների մասին տեղեկացվածության և խորհրդատվության ապահովում
- 6.2. Նպատակային շուկաներում հայ արտադրողների և տեղական շուկայի հիմնական մասնակիցների (դիստրիբյուտորներ, առողջապահության ոլորտի հիմնական որոշում կայացնողներ) հետ գործարար ֆորումների կազմակերպում
- 6.3. Մասնագիտական կոնֆերանսների կազմակերպման աջակցություն
- 6.4. Ներքին շուկայում տեղական արտադրանքի վաճառքների խթանում իրազեկության բարձրացման միջոցով (հեռուստահաղորդումներ հայ արտադրողների վերաբերյալ. կարելի է համակցել ՊԱԳ հավաստագրման գործընթացի հետ)

Նախաձեռնություն	Իրականացնող / ֆինանսավորող մարմին	Ժամկետ	Ծախսերի գնահատում	Պետության և դոնորների մասնակցության բաժինը
Ռազմավարության կազմակերպական կառույցների ձևավորում				
Ռազմավարության և գործողությունների ծրագրի համաձայնեցում արտադրողների հետ և ռազմավարական խորհրդի ստեղծում	ՀՀ էկոնոմիկայի նախարարություն	2011 թ. դեկտեմբեր	-	-
ԶՀԳ-ում համապատասխան ստորաբաժանման ստեղծում	ՀՀ էկոնոմիկայի նախարարություն	2012-2015	~15 մլն ՀՀ դր. (40 հազ. ԱՄՆ դոլար) տարեկան	100%
1. Որակի վերահսկման համակարգի ներդրում				
1.1 ՊԱԳ եվրոպական կանոնակարգերի թարգմանություն և տեղայնացում	ՀՀ առողջապահության նախարարություն և Դեղերի գործակալություն*	2011	18-26 մլն. ՀՀ դրամ (50-70,000 դոլար)	100%
1.2 ՊԱԳ հավաստագրման համակարգի գործարկում և միջազգային ճանաչման աշխատանքների իրականացում	ՀՀ առողջապահության նախարարություն և Դեղերի գործակալություն	2013թ.- ՊԱԳ հավաստագրում 2017-2018թ.- ՊԱԳ միջազգային ճանաչում	Իրականացվում է Դեղերի գործակալության լիազորությունների շրջանակում	100%

* Դեղերի և բժշկական տեխնոլոգիաների փորձագիտական կենտրոն

Նախաձեռնություն	Իրականացնող / ֆինանսավորող մարմին	Ժամկետ	Ծախսերի գնահատում	Պետության և դոնորների մասնակցության բաժինը
1.3 Խորհրդատվություն արտադրողներին ՊԱԳ ներդրման բնագավառում	Դեղերի գործակալություն, ԴԱՆ միության	2010- 2013թթ.	Իրականացվում է Դեղերի գործակալության լիազորությունների շրջանակում «Ջի էքս Պի» կենտրոնի հետ համատեղ	100%
2. Տեղական հումքային բազայի ստեղծում				
2.1 Հումքի արտադրության հիմնման իրագործելիության ուսումնասիրություն	Մասնագիտական խորհրդատվական ընկերություն	2012թ.	~ 11 մլն. ՀՀ դրամ (30,000 դոլար)	100%
2.2 Հայաստանում հումքի արտադրության հիմնում	Համահայկական բանկ, ՓՄՁ Ներդրումներ ՈՒՎԿ	Մինչև 2013թ.	Իրագործելիության ուսումնասիրության արդյունք	
3. Ընկերությունների կարողությունների զարգացում				
3.1 Վերապատրաստման դասընթացների մշակում և իրականացում	ԴԱՆ միության GxP ուսումնական կենտրոն	2012- 2015թթ.	Տարեկան ~ 22 մլն. ՀՀ դրամ (60.000 դոլար)	80%
4. Ֆինանսական աջակցություն				
4.1 Ներդրումների ֆինանսավորում	Համահայկական բանկ, ՓՄՁ Ներդրումներ ՈՒՎԿ	2011- 2015թթ.	Ենթակա է կարիքի գնահատման	
4.2 Արտահանման ֆինանսավորման մեխանիզմի գործարկում	ՓՄՁ Ներդրումներ ՈՒՎԿ, Համահայկական բանկ	Մինչև 2012թ. վերջ	Ենթակա է կարիքի գնահատման	

Նախաձեռնություն	Իրականացնող / ֆինանսավորող մարմին	Ժամկետ	Ծախսերի գնահատում	Պետության և դոնորների մասնակցության բաժինը
4.3 Նորարարական նախագծերի վեներալային ֆինանսավորում	Վեներալային հիմնադրամ	2012-2015թթ.	Ենթակա է կարիքի գնահատման	
4.4 Նորարարության հետազոտական դրամաշնորհներ	Պետական լիազոր մարմին*	2013-2015 թթ.	Ենթակա է կարիքի գնահատման	
5. ԱԱԿ ներգրավում				
5.1 Նպաստել GlaxoSmithKline-ի կողմից դեղերի փաթեթավորման գործընթացի արտապատվիրմանը Հայաստան	ՀՀ էկոնոմիկայի նախարարություն	2011թ.	Ըստ անհրաժեշտության	100%
5.2. Այլ ԱԱԿ-ների արտադրությունների կամ պատվերների ներգրավում	Պետական լիազոր մարմին համագործակցելով Սփյուռքի ներկայացուցիչների հետ	2012 – 2015 թթ.	37.5 մլն ՀՀ դրամ (100,000 ԱՄՆ դոլար)	50%
6. Վաճառքների խթանում				
6.1 Արտահանման շուկաների մասին տեղեկատվություն և խորհրդատվություն	Պետական լիազոր մարմին համագործակցելով ԴԱՆ միության և ընկերությունների հետ	2012-2015 թթ.	Տարեկան 7.5 մլն. ՀՀ դրամ (20,000 դոլար)	100%

*Պետական լիազոր մարմինը կարող է հանդիսանալ Հայկական զարգացման գործակալությունը կամ պետության կողմից նշանակված այլ կառույց:

Նախաձեռնություն	Իրականացնող / ֆինանսավորող մարմին	Ժամկետ	Ծախսերի գնահատում	Պետության և դոնորների մասնակցության բաժինը
6.2 Գործարար ֆորումների կազմակերպում	Պետական լիազոր մարմին համագործակցելով ԴԱՆ միության և ընկերությունների հետ	2012-2015թթ.	Տարեկան ~37.5 մլն. ՀՀ դրամ (100,000 դոլար) (4 ֆորում նպատակային երկրներում)	50%
6.3 Աջակցություն մասնագիտական համաժողովներին	Ընկերություններ, ԴԱՆ միություն, Պետական լիազոր մարմին, ՀՀ դեսպանատներ	2012-2015թթ.	Ծախսերը ենթակա են գնահատման և էականորեն կարող են տարբերվել ըստ համաժողովի	37 մլն դրամ (100,000 դոլար) տարեկան
6.4 Նպատակային շուկաների հիմնական դիստրիբյուտորների այցելություններ	Պետական լիազոր մարմին, Ընկերություններ, ԴԱՆ միություն	2012-2015թթ.	Տարեկան 15 մլն. ՀՀ դրամ (40,000 դոլար)	100%
6.5 Ներքին շուկայում տեղական արտադրանքի վաճառքների խթանում իրազեկության բարձրացման միջոցով	Պետական լիազոր մարմին, Ընկերություններ, ԴԱՆ միություն	2011-2015թթ.		Հեռուստատեղի հանրային հեռուստատեսությամբ

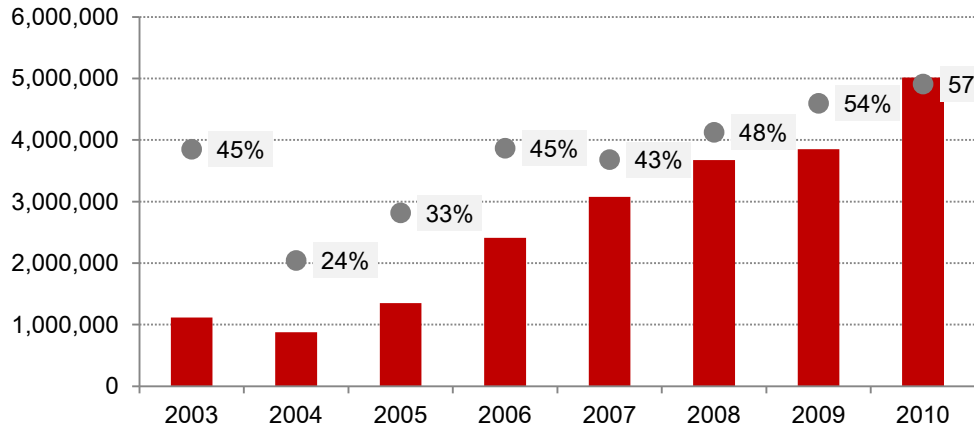
Ընդհանուր պետական ծախսեր, 2011 – 2015 թթ.

~550 մլն. ՀՀ դրամ (1.5 մլն. ԱՄՆ դոլար)*

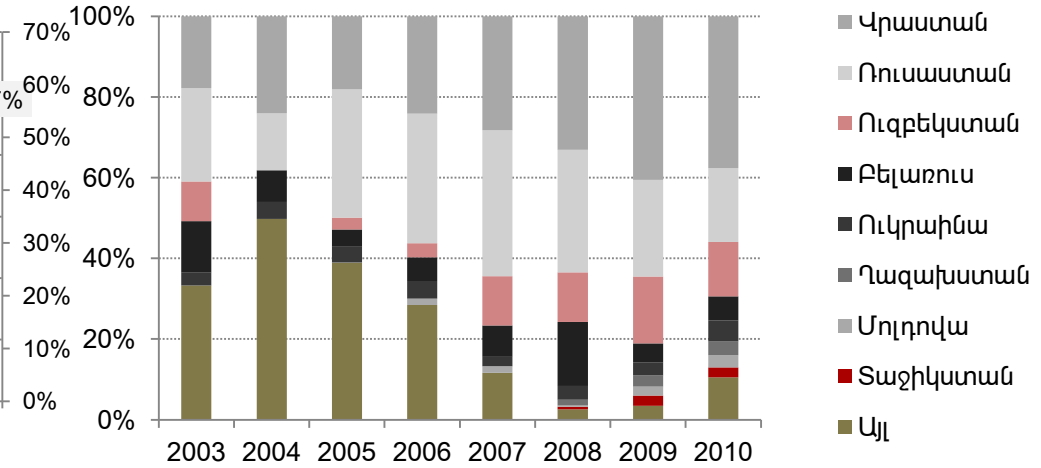
* Նշված գումարը չի ներառում 2.2, 4.1, 4.2, 4.3, 4.4, 5.1, 6.5 նախաձեռնությունների ծախսերը:

ՀԱՎԵԼՎԱԾՆԵՐ

ԱՄՆ դոլար Արտահանման ծավալը և կշիռը ոլորտի թողարկման մեջ

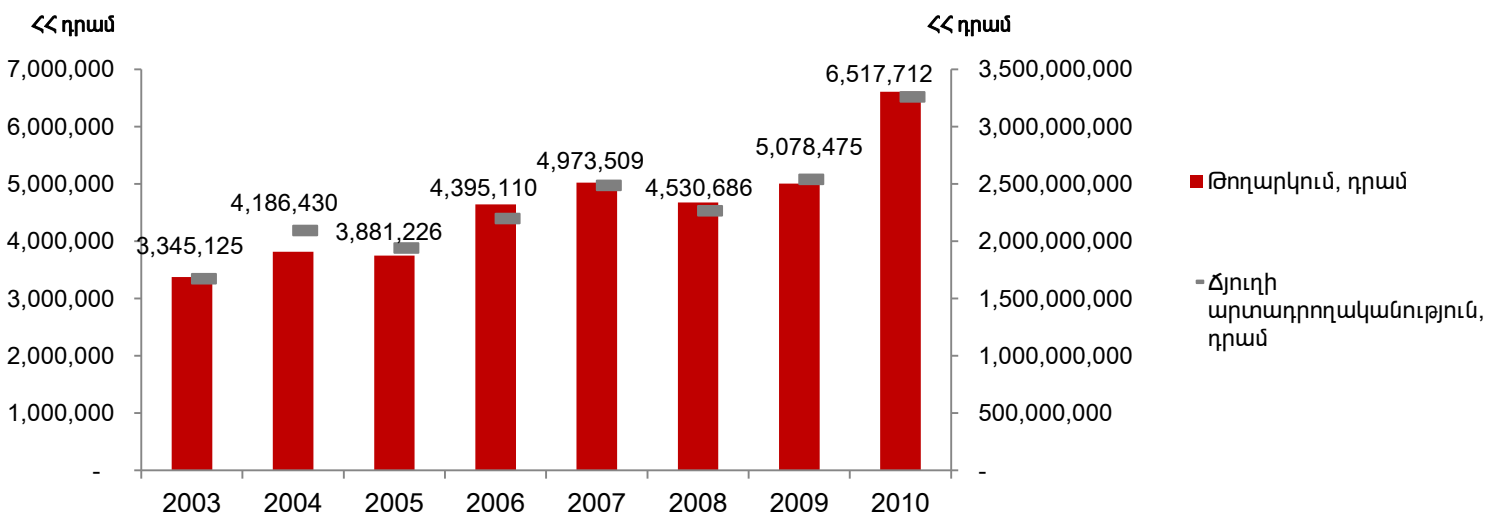


Արտահանման հիմնական շուկաները և դրանց կշիռը



■ Արտահանում, ԱՄՆ դոլար ● Արտահանման մասնաբաժինը վաճառքի մեջ, %
 Աղբյուր՝ UN Comtrade արցանց տվյալների բազա, ՀՀ ԱՎԾ

Դեղագործության ոլորտի թողարկումը և արտադրողականությունը



Աղբյուր՝ ՀՀ ԱՎԾ
 Արտադրողականությունը հաշվարկվում է, որպես մեկ աշխատողի հաշվով թողարկման ծավալ:

	Բնակչություն, մլն. մարդ, 2010թ.	Ներմուծում, մլն. ԱՄՆ դոլար, 2010թ.	Տարեկան միջին աճ, 2003-2010թթ.	Հայաստանի մասնաբաժինը ներմուծման մեջ, %
Բելառուս	9.6	553.6	17%	0.054%
Վրաստան	4.5	216.5	16%	0.875%
Ղազախստան	16.3	924.8	23%	0.018%
Ղրղզստան	5.4	108.0	16%	0.079%
Սոլոդովա	3.6	178.7	20%	0.084%
Ռուսաստան	141.8	11,111.5	25%	0.008%
Տաջիկստան	7.1	46.2	32%	0.334%
Թուրքմենստան	5.2	38.1	21%	0.000%
Ուկրաինա	45.8	2,445.8	22%	0.095%
Ուզբեկստան	28.2	278.1	21%	0.004%

Աղբյուր՝ UN Comtrade առցանց տվյալների բազա

- Հայաստանի արտահանման ներկայիս բոլոր շուկաներում դիտվում է ներմուծման դինամիկ աճ:
- Հայաստանի մասնաբաժինը բոլոր շուկաներում չի գերազանցում ներմուծման նույնիսկ 1%-ը:
- Ամենամեծ ներմուծող երկրներն են Ռուսաստանը, Ուկրաինան, Ղազախստանը և Բելառուսը: Այս շուկաներում, սակայն այս երկրներում մեծ է մրցակցությունը և առկա են ուժեղ տեղական արտադրողներ:
- Շուկայի հասունության ցածր մակարդակով և բնակչության մեծ թվաքանակով հեռանկարային է Ուզբեկստանի շուկան: Սակայն արժութային խիստ կարգավորումը լուրջ խոչընդոտներ է առաջացնում հայկական արտահանողների համար (վճարումների ուշացումներ):
- Այս շուկաներում հայ արտահանողները ծավալների ընդլայնման լուրջ ներուժ ունեն: Այս առումով օրինակելի է Վրաստանի փորձը, որի արտահանումը 2003-2010թթ. ընթացքում աճել է տարեկան 40%՝ 2010թ.-ին հասնելով 32 մլն դոլարի: Հիմնական շուկաները նույնպես ԱՊՀ երկրներն են: Մասնավորապես, վրացական 3 հիմնական արտահանողներն 2010թ.-ին Ուզբեկստան են արտահանել 6 մլն. դոլարի արտադրանք, այն դեպքում երբ, Հայաստանի արտահանումը կազմել է 0.7 մլն. դոլար:

ԱՊՀ և Վրաստանի շուկա ներմուծող հիմնական երկրների կշիռները, 2009թ.

	Բելառուս	Վրաստան	Ղազախստան	Ղրղզստան	Մոլդովա	Ռուսաստան	Տաջիկստան	Թուրքմենստան	Ուկրաինա	Ուզբեկստան	Բոլոր երկրները միասին
Գերմանիա	18.16%	9.34%	15.18%	5.04%	11.06%	18.00%	2.19%	9.14%	21.71%	11.02%	17.81%
Ավստրիա	6.93%	7.19%	14.07%	5.64%	4.29%	12.68%	2.19%	6.24%	9.97%	8.13%	11.75%
Հունգարիա	12.67%	10.12%	7.93%	9.23%	14.17%	8.44%	7.84%	10.63%	10.07%	10.13%	8.95%
Ֆրանսիա	5.10%	18.20%	5.21%	3.20%	1.81%	9.65%	1.49%	1.04%	6.26%	2.05%	8.44%
Շվեյցարիա	6.38%	5.59%	5.79%	3.63%	4.50%	9.59%	0.69%	4.81%	5.78%	3.55%	8.30%
Սլովենիա	4.03%	3.91%	5.91%	5.06%	5.16%	4.64%	4.00%	3.84%	5.01%	5.95%	4.78%
Բելգիա	2.76%	4.14%	3.79%	1.44%	1.02%	5.05%	2.50%	2.52%	4.85%	1.00%	4.65%
Հնդկաստան	3.68%	2.45%	7.02%	6.56%	3.50%	3.52%	14.72%	20.17%	6.57%	10.48%	4.50%
Ֆինլանդիա	0.86%	1.33%	1.62%	0.28%	0.68%	5.97%	0.00%	0.17%	1.26%	0.40%	4.45%
Մեծ Բրիտանիա	0.39%	0.79%	2.11%	0.04%	0.10%	3.01%	0.00%	0.05%	2.97%	0.11%	2.67%
Լեհաստան	7.27%	5.47%	4.61%	1.77%	1.48%	1.89%	0.16%	1.35%	3.51%	1.47%	2.52%
Ռուսաստան	0.00%	4.99%	9.89%	26.91%	9.33%	0.00%	27.69%	6.92%	4.55%	11.33%	2.08%
Նիդեռլանդներ	1.22%	1.31%	1.07%	1.02%	1.02%	2.20%	0.43%	0.23%	0.79%	1.14%	1.80%
Բուլղարիա	0.92%	5.61%	0.95%	0.44%	4.83%	1.66%	0.03%	1.10%	1.94%	2.43%	1.74%
Չեխիա	0.97%	0.45%	1.11%	1.66%	1.66%	1.50%	0.05%	0.64%	1.14%	2.90%	1.42%
Իտալիա	0.43%	0.85%	0.73%	0.27%	7.38%	1.56%	0.01%	0.45%	0.56%	0.28%	1.33%
Ուկրաինա	7.00%	3.74%	2.23%	3.59%	9.87%	0.31%	11.49%	6.62%	0.00%	11.40%	1.16%
Լատվիա	3.43%	1.94%	1.33%	0.82%	2.33%	0.97%	1.37%	0.55%	1.10%	0.95%	1.12%
Սլովակիա	0.25%	0.25%	1.34%	0.00%	0.65%	1.17%	0.61%	0.40%	0.96%	1.13%	1.08%
Հայաստան	0.05%	0.90%	0.02%	0.00%	0.06%	0.01%	0.23%	0.00%	0.01%	0.23%	0.03%
Այլ երկրներ	17.51%	11.46%	8.09%	23.40%	15.10%	8.16%	22.31%	23.11%	10.99%	13.95%	9.40%

	Բնակչություն, մլն. մարդ, 2010թ.	Ներմուծում, մլն ԱՄՆ դոլար, 2010թ.	Տարեկան միջին աճ, 2003-2010թթ.
Իրան	73.8	960	12.2%
Հորդանան	6.0	461	10.7%
Քուվեյթ	2.8	413	12.5%
Լիբանան	4.2	615	8.9%
Օման	2.9	157	12.0%
Կատար	1.5	181	16.9%
Սաուդյան Արաբիա	26.0	2,694	12.4%
Սիրիա	21.6	227	12.6%
ՄԱԷ	4.7	1,212	18.1%
Եմեն	24.3	151	10.6%
Իրաք	32.3	457	20.9%

Աղբյուր՝ UN Comtrade առցանց տվյալների բազա

- Մերձավոր Արևելքի երկրները հայկական ընկերությունների կողմից դիտարկվում են որպես արտահանման հնարավոր նոր շուկաներ: Լիբանանի և Սիրիայի սփյուռքի ներկայացուցիչները կարող են օժանդակել այս շուկաներ մուտքի համար:
- Յուրաքանչյուր շուկայի թիրախավորումը ենթադրում է տվյալ շուկայի մանրամասն ուսումնասիրության իրականացում և շուկա մուտքի ռազմավարության մշակում:

Ստորև ներկայացված են մասնավոր հատվածի առաջարկները, որոնք հավելյալ ուսումնասիրության կարիք ունեն և կարող են ներառվել ռազմավարության մեջ ռազմավարական խորհրդի որոշմամբ:

- Ոլորտի կարգավորման հետ կապված իրավական ակտեր
- Պետական ուղղակի գնումների իրականացում հայ դեղարտադրողներից
- Արտասահմանյան երկրներում հավաստագրման ծախսերի փոխհատուցում
- Դեղերի գրանցման ժամանակահատվածի և կլինիկական փորձարկումների հետ կապված պահանջների փոփոխություն
- Դեղատոմսերի դուրսգրում ոչբրենդային անվանումով
- Դեղագործության ոլորտում հետազոտությունների և մշակումների ուղղության զարգացում
- Աջակցություն փորձագիտական լաբորատորիաների ստեղծմանը և փորձագիտական ծառայությունների արտապատվիրման կենտրոն դառնալուն